

REFERAT Social- og Handicapudvalget d. 03-02-2025

Mødedato Mandag d. 03. februar 2025 kl. 16:30

Mødested Mødelokale 6+7

Mødedeltagere Bjarke Abel, Maria Witthøft, Claus Jensen, Linda Heegaard
(Afbud), Anne Marie Lyduch

Godkendelse af dagsorden.....	3
Reform - social- og beskæftigelsesområdet - boliganvisning.....	4
Orientering fra formanden og gensidig orientering.....	8
Huskeliste og orientering fra administrationen.....	9
Social- og Handicapudvalgets møde- og aktivitetskalender 2025.....	10
Underskriftsark.....	11

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

1. Godkendt idet udvalget drøftede og anerkendte de til sagen afgivne høringssvar og ønsker en god overgang for medarbejderne til den nye organisering.

Afbud: Linda Heegaard

Fremstilling

Sagsprocedure

Social- og Handicapudvalget.

Resume

Godkendelse af dagsorden.

Indstilling

Administrationen indstiller, at dagsordenen godkendes.

Punkt 2: Reform - social- og beskæftigelsesområdet - boliganvisning

24-013113

Beslutning

1. Godkendt, idet udvalget drøftede og anerkendte de til sagen afgivne høringssvar og ønsker en god overgang for medarbejderne til den nye organisering.

Afbud: Linda Heegaard

Fremstilling

Sagsprocedure

Social- og Handicapudvalget, Beskæftigelses- og Erhvervsudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet.

Resume

I sagen beskrives en business case i forbindelse med ændret organisering af kommunens boliganvisning, hvor opgaverne samles i ét center med henblik på at styrke sammenhæng, tværgående koordinering og økonomi. I business casen indgår desuden implementering af kommende reformer på social- og beskæftigelsesområdet. Business casen består af en investering i ledelses- og udviklingsressourcer på Økonomiudvalgets budget, der finansieres af afledte mindreudgifter på budgetter under Social- og Handicapudvalget og Beskæftigelses- og Erhvervsudvalget. Business casen er udgiftsneutral i 2025-26, og har en positiv bundlinje fra 2027 og fremefter. Byrådet skal godkende den samlede business case.

Indstilling

Administrationen indstiller til Social- og Handicapudvalget,

1. at den udgiftsneutrale budgetomplacering fra udvalget til Økonomiudvalget på 0,800 mio. kr. i 2025 og 1,300 mio. kr. i 2026 godkendes

Administrationen indstiller til Beskæftigelses- og Erhvervsudvalget,

2. at den udgiftsneutrale budgetomplacering fra udvalget til Økonomiudvalget på 0,100 mio. kr. i 2025 og 0,200 mio. kr. i 2026 godkendes.

Administrationen indstiller til Økonomiudvalget og Byrådet,

3. at den udgiftsneutrale budgetomplacering fra Social- og Handicapudvalget og Beskæftigelses- og Erhvervsudvalget til Økonomiudvalget på 0,900 mio. kr. i 2025 og 1,500 mio. kr. i 2026 godkendes og

4. at det godkendes, at de økonomiske konsekvenser fra 2027 indarbejdes som teknisk rettelse til Budget 2027-30.

Sagsbeskrivelse

I det vedtagne budget for 2025-28 indgår en indsats om, at flere borgere skal blive i egen bolig – eller opnå egen bolig som alternativ til botilbud eller forsorgshjem/herberg. Formålet med dette er blandt andet at håndtere stigende økonomiske udfordringer på det specialiserede socialområde og at håndtere den hjemløsereform, Folketinget har vedtaget, og som bygger på en tilgang om Housing First. Hjemløsereformen indebærer, at kommunen mister refusion af udgifter til borgeres ophold på forsorgshjem/herberg, hvis opholdet varer længere end 90 dage (dog 120 dage i en i overgangsperiode frem til 31. marts 2026).

Herudover har det siden 2015 været en stadigt tilbagevendende opgave for kommunen at hjælpe flygtninge med at skaffe sig egen bolig. Den opgave er blevet yderligere aktualiseret efter modtagelse af mange ukrainske flygtninge, og hvor Byrådet den 26. juni 2024 (punkt 37) besluttede, at der skal arbejdes på at tilbyde permanent bolig i private boligselskaber til de ukrainske flygtninge, der er i beskæftigelse og har råd til huslejen i den private boligsektor.

Der ses således et stigende behov for en aktiv indsats fra kommunen for, at forskellige målgrupper på voksensocialområdet opnår eller fastholdes i egen bolig. Den opgave varetages i dag i Center for Job & Socialservice.

Sideløbende med dette har Byrådet besluttet, at kommunen skal samarbejde med de almene boligorganisationer om, at udlejning af almene boliger skal sigte mod opnåelse af en balanceret beboersammensætning i boligområderne. Dette udmøntes blandt andet gennem fleksibel udlejning og kommunal anvisning af almene boliger, som Byrådet i 2024 har indgået aftaler om med de almene boligorganisationer. Den opgave varetages i dag af Borgerservice i Center for Politik, Organisation & Borgerbetjening.

Samlet set er der forskellige rationaler i de politiske beslutninger og de driftsmæssige/økonomiske behov, som har betydning for, hvad der vægtes i kommunens samarbejde med boligselskaberne om kommunal anvisning og fleksibel udlejning af almene boliger. For at styrke sammenhængen og sikre, at de forskellige indsatser og hensyn i kommunens boliganvisning varetages i overensstemmelse med de politiske beslutninger og de driftsmæssige/økonomiske behov, ønsker administrationen at samle de udførende kræfter og fagligheder i ét center – Center for Job & Socialservice.

Investering i styrket ledelse

Hvis sammenhæng og opgaveløsning skal styrkes, forudsætter det tæt ledelse i den daglige administration og udførsel af opgaverne. Tyngden i ledelsesopgaven vil netop ligge i at skabe stærkere sammenhæng og samspil mellem de mange forskellige hensyn - koordinering og ledelse ”på tværs” i organisationen. Det er emner som fx

- Sammenhæng mellem boliganvisning og beboersammensætning i boligområderne
- Behovsvurderinger og flow i boligindkvartering til flygtninge
- Handleplan, indsatser og tværgående koordinering i forbindelse med botilbud og boligfællesskaber for borgere på det voksspecialiserede socialområde
- Implementering og udvikling af Housing First arbejdet i forbindelse med hjemløse-reformen

Investering i udviklingskraft

Ændringen forudsætter desuden i begrænset omfang udviklingskraft med gode kompetencer i forhold til koordinering, analyse, ledelsesinformation og statistik samt politisk betjening. Herudover skal kommunen implementere en række store reformer på de kommunale velfærdsområder, jf. oplægget herom på Byrådets temamøde den 11. december 2024 (punkt 1). Det er reformer, der vil kræve betydelig udviklingskraft.

Derfor er der i denne business case også indarbejdet tilførsel af et ekstra årsværk med fokus på reformer på socialområdet og beskæftigelsesområdet samt den interne styrkelse af det kommunale boliganvisningsområde i bred forstand.

Den samlede business case

Samlet skal der investeres 1,5 mio. kr. i ledelses- og udviklingsressourcer. Udgiften finansieres af mindredgifter og merindtægter på områder, hvor en styrket og mere koordineret kommunal boliganvisning i bred forstand kan forventes at få en positiv økonomisk effekt. Det drejer sig om færre udgifter til krisecentre, forsorgshjem/herberger og botilbud samt større indtægter fra resultattilskud for flygtninge. Det er administrationens vurdering, at der på den måde kan skabes en positiv business case, der er udgiftsneutral de to første år, og derefter kan generere et overskud fra 2027. Finansieringen gennemgås nærmere nedenfor.

Mindredgifter til krisecentre, forsorgshjem/herberger og botilbud

Kommunens gennemsnitlige udgift for en borger på de tre nævnte botilbudstyper er cirka disse beløb årligt:

Krisecentre: 0,5 – 0,6 mio. kr. (beløbet er større, hvis der også er barn/børn med)

Forsorgshjem/herberger: 0,7 – 0,8 mio. kr. (efter bortfald af statsrefusion efter 120 dage)

Midlertidigt botilbud: 1,0 mio. kr. (beløbet er større for varige botilbud)

En mere styret og koordineret boliganvisning kan medvirke til at nedbringe udgifterne på det voksspecialiserede område. Kan der spares blot få pladser på hver af de tre nævnte botilbudstyper, kan der potentielt hentes en stor besparelse. Dette er efter administrationens opfattelse potentielt muligt – men heroverfor står et andet hensyn: Hensynet til en balanceret beboersammensætning i boligområderne. Derfor er det administrationens anbefaling at gå lidt konservativt til værks i de økonomiske forudsætninger – også fordi der i det vedtagne budget 2025-28 i forvejen er indarbejdet en forudsætning om 6-8 ekstra boliger årligt til særlige målgrupper på det specialiserede voksenområde i en treårig forsøgsperiode. Konkret foreslår administrationen en finansiering af business casen, der fuldt indfaset svarer til en

reduktion på cirka en helårsplads på krisecenter, en helårsplads på midlertidigt botilbud og 0,5 helårsplads på forsorgshjem/herberg. Fuldt indfaset svarer det til en finansiering på cirka 2 mio. kr. årligt.

Merindtægt på resultattilskud til integrationslovsborgere/flygtninge

Kommunen får et resultattilskud fra staten på 37.895 kr., når borgeren har bestået danskprøve inden for integrationsperioden på fem år. Desuden får kommunens et resultattilskud, hvis borgeren kommer i beskæftigelse eller uddannelse. Beløbet er 88.817 kr., hvis beskæftigelse/uddannelse lykkes inden for de første tre år. Hvis det først lykkes i løbet af det 4. – 5. år, reduceres resultattilskuddet til 59.210 kr.

Indtægten fra resultattilskud i 2025 skønnes på nuværende tidspunkt til 3,2 mio. kr., men det er administrationens vurdering, at en målrettet og styret boliganvisning kan medvirke til, at flere flygtninge kan bestå danskprøve og komme i uddannelse/beskæftigelse hurtigere. At få ro om sin boligsituation giver alt andet lige mere ro og mere overskud til at lære det danske sprog, begynde på en uddannelse eller komme ind på det ordinære arbejdsmarked, end hvis man er midlertidigt boligplaceret i en af kommunens flygtningeboliger. Men også her gælder det, at hensynet til en balanceret beboersammensætning i boligområderne skal respekteres og holdes i hævd i den konkrete boliganvisning.

Det er administrationens vurdering, at en indtægtsforhøjelse fra resultattilskud på cirka 10% er realistisk under forudsætning af, at der fortsat er mindst det samme antal ukrainske flygtninge i Greve Kommune som nu. Det svarer til en årlig merindtægt på cirka 0,3 mio. kr.

Økonomiske konsekvenser

Den ændrede organisering træder i kraft fra juni 2025, og der vil gå noget tid før de forudsatte afledte besparelser kan forventes at være fuldt indfaset, forventeligt først fra 2027. Business casens samlede økonomi er sammenfattet i nedenstående tabel:

Område	Budget- område	Fagudvalg	2025	2026	2027	2028
Lønudgift	1.01	Økonomiudvalget	0,9	1,5	1,5	1,5
Besparelse voksenspecialiseret område (krisecentre, herberger og midlertidige botilbud)	6.02	Social- og Handicapudvalget	-0,8	-1,4	-2,0	-2,0
Merindtægt resultattilskud	8.02	Beskæftigelses- og Erhvervsudvalget	-0,1	-0,2	-0,3	-0,3
I alt (beløb i mio. kr.)			0,0	-0,1	-0,8	-0,8

+ = merudgift - = mindreudgift/merindtægt

Det fremgår, at business casen er udgiftsneutral i 2025 og 2026. Bevillingsmæssigt skal der dog til Økonomiudvalget budgetomplaceres 0,8 mio. kr. i 2025 og 1,3 mio. i 2026 fra Social- og Handicapudvalget samt 0,1 mio. kr. i 2025 og 0,2 mio. kr. i 2026 fra Beskæftigelses- og Erhvervsudvalget, jf. ovenstående tabel.

De økonomiske konsekvenser af business casen i 2027 og efterfølgende år – en forventet nettogevinst på 0,8 mio. kr. årligt - indarbejdes i Budget 2027-30 som teknisk rettelse.

Høring

Der er ikke høringspligt i forhold til den her beskrevne business case og den dertil knyttede økonomi. Derimod har den ændrede administrative organisering af boliganvisningen været i høring i de to berørte centres MED-organisation, da den indebærer flytning af opgaver og medarbejdere mellem centre. Indretning af kommunens organisation er den administrative ledelses ansvar, men høringssvarene fra de to MED-udvalg er til orientering vedlagt som bilag.

Tidsplan

Februar: Behandling i fagudvalg.

Marts: Behandling i Økonomiudvalg og Byråd.

April: Rekruttering af leder og medarbejder

Juni: Ændringen træder i kraft

Sagens forløb

03/02/2025 Beskæftigelses- og Erhvervsudvalget

2. Godkendt.

Bilag

Bilag 1. Høringssvar fra Borgerservice

Bilag 2. Høringssvar fra LokalMED i Center for Job og Socialservice

Punkt 3: Orientering fra formanden og gensidig orientering

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning, idet udvalgsformanden orienterede om det seneste møde i Handicaprådet, herunder eventuel etablering af en Handicappris.

Udvalget ønsker endvidere en sag på dagsordenen om den overordnede udvikling i økonomien på udvalgets område inden for indeværende byrådsperiode.

Afbud: Linda Heegaard

Fremstilling

Sagsprocedure

Social- og Handicapudvalget.

Resume

Udvalgsformanden og udvalgets medlemmer orienterer om aktuelle emner.

Indstilling

Administrationen indstiller, at eventuelle orienteringer tages til efterretning.

Punkt 4: Huskeliste og orientering fra administrationen

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Afbud: Linda Heegaard

Fremstilling

Sagsprocedure

Social- og Handicapudvalget.

Resume

Administrationen giver et kort overblik over orienteringspunkter, og hvis der er emner på udvalgets huskeliste, vil de blive vedlagt som bilag.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Administrationen har følgende til orientering:

- *Orientering om botilbuddet Vangeleddet.*
- *Reformimplementering på udvalgets område.*
- *Social- og Sundhedspolitisk Forum den 8.-9. maj 2025.*

Punkt 5: Social- og Handicapudvalgets møde- og aktivitetskalender 2025

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Afbud: Linda Heegaard

Fremstilling

Sagsprocedure

Social- og Handicapudvalget.

Resume

I sagen gives et overblik over Social- og Handicapudvalgets møder og aktiviteter i tilknytning til udvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Mødekalenderen er vedhæftet som bilag.

Bilag

Bilag 1. Social- og Handicapudvalgets møde- og aktivitetskalender 2025

Punkt 6: Underskriftsark

Beslutning

Afbud: Linda Heegaard

Fremstilling

Sagsprocedure

Social- og Handicapudvalget.

Resume

Elektronisk underskriftsblad.