

REFERAT Sundheds- og Ældreudvalget 2026-2029 d. 04-05-2026

Mødedato Mandag d. 04. maj 2026 kl. 16:00

Mødested Mødelokale 6+7

Mødedeltagere Lisbeth Wilstrup, Simon Østergaard, Linda Heegaard, Lars Lautrup-Larsen, Svend Rolff Heiselberg

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Udviklingsretning for ældrelivet.....	4
Budget 2027-30 - status på budgetanalyser.....	6
Lukket: Reform - Overdragelse af Hedebo ved delingsaftale, beslutning.....	9
Budgetopfølgning 1 (2026) - Sundheds- og Ældreudvalget.....	10
Ny model for inddragelse ved etablering af lokalplejehjem, godkendelse.....	12
Lukket: Henvendelser til formanden	15
Orientering fra formanden/gensidig orientering.....	16
Huskeliste og orientering fra administrationen.....	17
Sundheds- og Ældreudvalgets mødekalender 2026.....	18
Underskriftsark.....	19

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

Godkendelse af dagsorden.

Indstilling

Administrationen indstiller, at dagsordenen godkendes.

Punkt 2: Udviklingsretning for ældrelivet

26-003877

Beslutning

Sagen blev drøftet. Udvalget fortsætter dialogen på næste udvalgsmøde på baggrund af opsamling fra administrationen, og udvalget ønsker, at der også fremlægges et forslag til mulig proces for inddragelse.

Udvalget takker for Greve Seniorråds udtalelse, som blev taget til efterretning og vedlægges.

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

Sundheds- og Ældreudvalget skal påbegynde proces omkring udviklingsretning for ældrelivet i Greve Kommune. Udvalget skal indlede drøftelser af ønskede vigtige elementer i udviklingsretningen og udvalget skal drøfte mulig proces for arbejdet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at elementer i udviklingsretning for ældrelivet og den videre proces drøftes.

Sagsbeskrivelse

Baggrund for drøftelse af syn på ældrelivet

Sundheds- og Ældreudvalget skal drøfte ønsket udviklingsretning for ældreområdet i Greve Kommune. Rammen for drøftelserne er Byrådets fælles vision "Naturligvis Greve – gennem helhedssyn og fællesskab" og de politikker der har indflydelse på området, samt ældrereformen der er under implementering. De relevante nuværende politikker er Sundheds- og Psykiatripolitikken og Værdighedspolitikken. Begge politikker er vedlagt sagen som bilag. Begge politikker udløber ved årets udgang og der er i dag ikke en samlet vision for ældrelivet i Greve Kommune. Administrationen foreslår derfor, at der indledes drøftelser om en samlet udviklingsretning og ældresyn for Greve Kommune.

Greve Kommune står over for en demografisk udvikling, som øger antallet af ældre borgere over 80 år markant de kommende år. Den demografiske udvikling øger efterspørgslen på medarbejdere i ældreplejen. Samtidig falder borgere i den erhvervsaktive alder, og det skaber udfordringer for rekruttering.

Administrationen bistår processen på mødet, og består af følgende delelementer:

- Introduktion til aktuelle udfordringer på ældreområdet i Greve Kommune herunder om demografi og rekruttering.
- Indehold af nuværende værdighedspolitik og relevante elementer af Sundhed- og Psykiatripolitikken, herunder også nuværende effektmål.
- Grundlæggende elementer og værdier i ældrereformen
- Drøftelse af ønsket udviklingsretning med baggrund i følgende refleksionsspørgsmål:

- Hvordan sikres værdig hjælp og pleje i en tid, hvor det er svært at rekruttere medarbejdere?

- Hvilken rolle skal civilsamfund, velfærdsteknologi og fællesskaber have i udviklingsretningen?

- Hvilken retning skal der sættes for plejehjemsfunktioner?

Videre proces

Med baggrund i drøftelserne vil administrationen fremlægge opfølgende sager på de kommende udvalgsmøder.

Administrationen foreslår derudover at drøftelserne på dette og kommende møder kan danne afsæt for en videre proces i efteråret 2026, hvor MED, Greve Seniorråd og Handicapråd bliver inkluderet i drøftelserne om deres syn på udviklingsretningen for ældrelivet. Det kan også være en mulighed at arbejde med en form for ældreborgersamling eller forskellige former for borgermøder. Administrationen foreslår at udvalget på mødet drøfter ønsker til den kommende proces.

Administrationen faciliterer processen.

Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser for Greve Kommune.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Bilag

Bilag 1. Greve Seniorråds kommentering af SÆU's dagsorden 04.05.2026

Punkt 3: Budget 2027-30 - status på budgetanalyser

25-012039

Beslutning

Sagen blev drøftet.

Udvalget takker for Handicaprådets udtalelse, som blev taget til efterretning og vedlægges.

Fremstilling

Sagsprocedure

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Plan- og Klimaudvalget, Social- og Handicapudvalget, Skole- og Børneudvalget, Sundheds- og Ældreudvalget, Trafik- og Miljøudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget og Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Resume

Udvalget bedes i forbindelse med Budget 2027-30 drøfte status på budgetanalyserne.

Indstilling

Administrationen indstiller, at status på budgetanalyserne i forbindelse med Budget 2027-30 drøftes.

Sagsbeskrivelse

Den overordnede tids- og procesplan for Budget 2027-30 var på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde den 19. januar (pkt. 7) og i Byrådet den 28. januar 2026 (pkt. 15).

Med administrationens forslag til tids- og procesplan lægges der op til en fortsættelse af en langsigtet økonomisk styring og at fokus mere målrettet skal bevæge sig fra de kortsigtede budgetændringer til håndtering af de strukturelle udfordringer i et langsigtet og bæredygtigt perspektiv. I forlængelse heraf, at Budget 2027-30 gøres toårigt, og dermed også får betydning for Budget 2028-31. Der vil være fokus på Greve visionen "Naturligvis Greve – gennem helhedssyn og fællesskaber" og udviklingsretningerne, så mål og midler hænger sammen og beslutninger i budgetsammenhænge er koblet til realisering af udviklingsretninger. Dette perspektiv forudsætter et grundigt analysearbejde. Analyserne skal ses som et konkret værktøj til realisering af udviklingsretninger og arbejdet med reformer og politikker.

Byrådet besluttede på deres møde den 19. marts 2025 (pkt. 18) at igangsætte arbejdet med en række konkrete budgetanalyser (Demografi, Førtidspension, Regelforenkling og IT/digitalisering) og som en del af tids- og procesplanen for Budget 2027-30 blev yderligere seks konkrete budgetanalyser igangsat (Fysiske rammer der understøtter læring og trivsel for alle børn, Yderligere initiativer der understøtter tidlig indsats på børne-/ungeområdet, Civilsamfund, Samarbejdsformer, Ældrelivet og Kløge m²). Derudover er der også igangsat en analyse af området for Teknisk Service. Der er derfor i alt besluttet 11 budgetanalyser.

På fagudvalgsmøderne i marts blev der samlet op på det afholdte visionseminar den 28. februar 2026 og udvalget drøftede input til den videre proces. På fagudvalgsmøderne i maj fremlægges en foreløbig status på budgetanalyserne (denne sag) og i juni lægges der op til, at der kan træffes beslutning om eventuelle justeringer af politikker og udvikling/udviklingsretning. På fagudvalgsmøderne i august fremlægges de endelige budgetanalyser inden for udvalgets område.

En del af budgetanalyserne har generel karakter og vil være relevante for alle udvalg. Andre vil være relevante for flere udvalg og nogle budgetanalyser er mere målrettet et specifikt fagudvalg end andre. Fx ligger Fysiske rammer der understøtter læring og trivsel for alle børn primært i Skole- og Børneudvalget og til dels i Social- og Handicapudvalget, Førtidspension ligger i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, mens inddragelse af Civilsamfund går på tværs og er

relevante for samtlige fagudvalg. Alle bilag er dog vedlagt alle fagudvalg, så alle er lige oplyste og har mulighed for at dykke ned i det, der giver mening og findes relevant.

Status på hver enkelt budgetanalyse indeholder nedenstående elementer i et kort notat og er vedlagt denne sag som bilag. Der er derudover også vedlagt et bilag med en samlet oversigt over alle budgetanalyserne med angivelse af kobling til udviklingsretninger samt evt. økonomisk konsekvens/effekt. I forhold til koblingen mellem budgetanalyserne og udviklingsretningerne henledes der en særskilt opmærksomhed omkring ”Sammenhæng til udviklingsretninger”, som er indeholdt i hvert enkelt statusnotat. I forhold til status på budgetanalysen vedrørende Teknisk Service henvises der til lukket sag på Trafik- og Miljøudvalget i juni eller august og der er ikke til denne sag vedlagt bilag.

- Baggrund, beskrivelse og formål
- Succeskriterier og forventet effekt (økonomi og årsværk)
- Tidsplan
- Sammenhæng til udviklingsretninger
- Sammenfatning (status, delresultater og potentialer)

Det er Administrationens vurdering, at der med et fortsat arbejde med alle analyserne vil kunne fremlægges investeringscases, der kan medføre potentialer, hvoraf der både vil være potentialer på kort og på langt sigt. Der er p.t. behov for at analysere videre for at kunne fremlægge mere konkrete potentialer og det er administrationens forventning, at dette vil kunne være klart i forbindelse med førstebehandlingen af budgettet.

Lovgrundlag

Styrelsesloven og Greve Kommunes Økonomiregulativ.

Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser for Greve Kommune.

Kommunikation

Efter møderne kommunikerer der eventuelt ud til relevante parter.

Tidsplan

Der henvises til den overordnede tidsplan for Budget 2027-30, som er blevet politisk behandlet i januar 2026 i Økonomi- og Erhvervsudvalget og i Byrådet.

Sagens forløb

04/05/2026 Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2026-2029

Budgetanalyserne blev drøftet.

04/05/2026 Plan- og Klimaudvalget 2026-2029

Sagen blev drøftet.

04/05/2026 Social- og Handicapudvalget 2026-2029

Drøftet idet hørings svar fra DH-siden i Handicaprådet blev taget til efterretning.

Fraværende: Claus Jensen

04/05/2026 Skole- og Børneudvalget 2026-2029

Sagen blev drøftet med følgende bemærkninger:

- For så vidt angår analysen af fysiske rammer der understøtter læring og trivsel for alle børn, ser udvalget gerne, at særligt mulighederne for lave mellemformer afsøges, herunder hvordan både fysiske, pædagogiske og behandlingsmæssige løsninger kan understøtte, at flere børn kan være en del af fællesskaber i deres nærmiljø.

- I relation til analysen af yderligere initiativer der understøtter tidlig indsats på børne- og ungeområdet, ser udvalget særligt gerne, at analysen indeholder forslag til indsatser, der først og fremmest kan forebygge og hjælpe børn i mistrivsel og skolevægring, og som samtidig kan reducere behovet for mere indgribende foranstaltninger, herunder tabt arbejdsfortjeneste. Udvalget lægger vægt på, at arbejdet tager afsæt i børnenes behov og trivsel og ikke reduceres til et spørgsmål om økonomi.
- Udvalget er positivt stemt over for analysen om samarbejdsformer, hvor der kan samarbejdes tværkommunalt om etablering af eksempelvis behandlings- og specialundervisningstilbud med henblik på både højere kvalitet og bedre kapacitet i tilbuddene.

Udtalelse fra DH-siden i Handicaprådet blev tages til efterretning.

Bilag

Bilag 1. Budget 2027-30 - Status på Regelforenklinger

Bilag 2. Budget 2027-30 - Status på Førtidspensionsanalyse

Bilag 3. Budget 2027-30 - Status på Demografi

Bilag 4. Budget 2027-30 - Status på IT & Digitalisering

Bilag 5. Budget 2027-30 - Status på Ejendomsstrategi - Kloge m2

Bilag 6. Budget 2027-30 - Status på Fysiske rammer der understøtter trivsel og læring for alle børn og unge

Bilag 7. Budget 2027-30 - Status på Samarbejdsformer

Bilag 8. Budget 2027-30 - Status på Civilsamfundsanalyse

Bilag 9. Budget 2027-30 - Status på Ældrelevet i Greve Kommune

Bilag 10. Budget 2027-30 - Status på Yderligere indsatser der understøtter tidlig indsats på børne – og ungeområdet (Tabt arbejdsfortjeneste)

Bilag 11. Budget 2027-30 - Status på Yderligere initiativer der understøtter tidlig indsats på børne – og ungeområdet (Behandlings- og spec.underv.tilbud)

Bilag 12. Budget 2027-30 - Status på Yderligere initiativer der understøtter tidlig indsats på børne – og ungeområdet (Faglig ledelse)

Bilag 13. Budget 2027-30 - Samlet oversigt

Bilag 14. Handicaprådets udtalelse af 3. maj 2026 vedr. Budget 2027-30 - status på budgetanalyser

Punkt 4: Lukket: Reform - Overdragelse af Hedebo ved delingsaftale, beslutning

26-004933

Punkt 5: Budgetopfølgning 1 (2026) - Sundheds- og Ældreudvalget

26-002215

Beslutning

Godkendt.

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

I denne sag forelægges fagudvalget indholdet i budgetopfølgning 1 2026 inden for eget udvalgsområde. Den samlede budgetopfølgning 1 2026 behandles i Byrådet den 27. maj.

Indstilling

Administrationen indstiller, at den forelagte budgetopfølgning for udvalgets område godkendes.

Sagsbeskrivelse

Denne sag skal ses i sammenhæng med den samlede budgetopfølgning 1 2026, som er udarbejdet pr. 31. januar 2026 og behandles i Byrådet den 27. maj.

Det korrigerede budget for Sundheds- og Ældreudvalget var pr. 31. januar 2026 på 870,1 mio. kr., hvoraf 624,3 mio. kr. er afsat til service og 245,8 mio. kr. ligger uden for servicerammen.

Forventet regnskabsresultat og afvigelser på udvalgets område gennemgås nedenfor.

Områder under Sundheds- og Ældreudvalget

Inden for udvalgets område forventes et samlet regnskabsresultat på 849,8 mio. kr., som afviger fra det korrigerede budget med et mindreforbrug på -20,3 mio. kr.

Drift inden for servicerammen

Inden for servicerammen forventes mindreforbrug på -20,3 mio. kr. De væsentligste afvigelser er følgende:

- Mellekommunale afregninger: -12,7 mio. kr. (mindreforbrug/merindtægt)
- Privatantaget hjælp: -5,1 mio. kr. (mindreforbrug)
- Generel demografisk udvikling i hjemmeplejen og plejecentre: -2,5 mio. kr. (mindreforbrug)

Drift uden for servicerammen

Uden for servicerammen forventes budgetoverholdelse.

Der henvises til vedlagte bilag 1, der redegør for udvalgets forventede regnskabsresultat, eventuelle afvigelser fra det korrigerede budget samt de primære årsager til afvigelse.

Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen selvstændige økonomiske konsekvenser. Eventuelle bevillinger gives i forbindelse med bevillingssagen til budgetopfølgning 1 2026, som behandles af Byrådet den 27. maj.

Høring

Der er ikke høringspligt i denne sag.

Bilag

Bilag 1. Budgetopfølgning 1 2026 - Sundheds- og Ældreudvalget

Punkt 6: Ny model for inddragelse ved etablering af lokalplejehjem, godkendelse

25-014876

Beslutning

1.-2. ikke godkendt. Udvalget ønsker ikke at etablere et lokalplejehjem på Møllehøj. Udvalget benytter standsningsretten til at indbringe sagen for Byrådet med ønske om, at Byrådet træffer beslutning om ikke at arbejde videre med at etablere et lokalplejehjem på Møllehøj.

Udvalget takker for Greve Seniorråds høringssvar, som blev taget til efterretning og vedlægges.

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

Sagen omhandler Sundheds- og Omsorgsudvalgets godkendelse af en inddragende proces til afklaring om etablering af et lokalplejehjem i Greve Kommune. Den inddragende proces har til formål at involvere borgere og pårørende, civil- og lokalsamfund, erhvervsliv og MED-udvalg i afdækningen af muligheder for et lokalplejehjem. Sagen er samtidig en opfølgning på temamødet i Byrådet den 9. marts 2026.

Indstilling

Administrationen indstiller,

- 1. at det godkendes, at administrationen gennemfører en inddragende proces til afklaring om etablering af lokalplejehjem, og*
- 2. at den tilhørende tidsplan for den inddragende proces godkendes.*

Sagsbeskrivelse

Kommunerne har med vedtagelse af lov om lokalplejehjem 1. januar 2025 fået mulighed for at oprette en ny type plejehjem, der skal komplementere kommunale plejehjem og friplejehjem. Formålet med de nye lokalplejehjem er at give kommunerne styrkede rammer for at drive kommunalt ejede plejehjem med fokus på lokal frihed og ansvar. Dette har indtil nu været forbeholdt friplejehjem og private plejehjem. Med den nye lov, kan de nye lokalplejehjem også tilbyde tilkøbsydelse til beboerne.

Lokalplejehjem i Greve Kommune

I budgetforliget 2025-2028 blev det besluttet at udpege et lokalplejehjem i Greve Kommune, gennem en inddragende proces. Ansvar for den inddragende proces blev i forligsteksten placeret hos det daværende Sundheds- og Omsorgsudvalg, som er det nuværende Sundheds- og Ældreudvalg. Byrådet udpegede den 23. april 2025 Lokalcenter Møllehøj, som det plejecenter inddragelsesprocessen skal tage udgangspunkt i.

Byrådet afholdt den 9. marts 2026 et temamøde om lokalplejehjem. Formålet med temamødet var at introducere det nye byråd til lov og model for lokalplejehjem og give byrådet mulighed for at drøfte potentialer, muligheder og risici ved at etablere lokalplejehjem. Byrådet drøftede også, hvilke aktører der ville være relevante at inddrage i den videre afklaring om etablering af et lokalplejehjem i Greve Kommune. Opsamling fra temamødet er vedlagt denne sag som bilag 1.

Inddragende proces – deltagere og format

Administrationen foreslår, at der gennemføres en inddragende proces til afklaring om etablering af lokalplejehjem til efteråret 2026. Den inddragende proces er fortsat forankret i Sundheds- og Ældreudvalget.

Processen skal give mulighed for at byrådet, borgere, pårørende, medarbejdere og MED-udvalg, Greve Seniorråd, virksomheder, organisationer og aktører fra civilsamfundet mødes for at drøfte, hvilke perspektiver der vil være ved et lokalplejehjem i Greve Kommune, hvad potentialet for involvering af civil- og lokalsamfund, samt afdækker interesse for bestyrelsesarbejdet på lokalplejehjemmet.

Processen skal munde ud i en rapport, der gennemgår inddragelsesforløbet og videregiver anbefalinger til den politiske beslutningsproces, der skal bestemme, om der skal etableres et lokalplejehjem i Greve Kommune.

Administrationen vurderer at det er muligt at fremsætte en sag om eventuel godkendelse af etablering af et lokalplejehjem, inden årsskiftet 2026/2027. Et lokalplejehjem kan herefter etableres i løbet af 2027.

Lovgrundlag

Lov om lokalplejehjem, lov om kommunale aktieselskaber.

Økonomiske konsekvenser

Udgifter til den inddragende proces dækkes af det tilskud, Greve Kommune har fået fra Ældreministeriets pulje til etablering af lokalplejehjem. Sagen har derfor ingen økonomiske konsekvenser for Greve Kommune.

Høring

Sagen sendes i høring hos Greve Seniorråd og Handicaprådet med frist den 1. maj 2026.

Administrationen inddrager MED-udvalg, i forbindelse med den inddragende proces og efterfølgende beslutninger, der har betydning for Greve Kommunes organisering og forholdende på det plejecenter, der eventuelt bliver berørt.

Tidsplan

Hvis Sundheds- og Ældreudvalget, godkender administrationens indstilling og den tilhørende tidsplan, ser den reviderede tidsplan ud som følger:

Tid	Handling
4. maj 2026	Sundheds- og Ældreudvalget behandler sag om godkendelse af den inddragende proces.
Juni 2026	Administrationen planlægger den inddragende proces.
17. august 2026	Sundheds- og Ældreudvalget godkender liste over interessenter, der skal inviteres til at medvirke i den inddragende proces.
24. august 2026	Interessenter inviteres til deltagelse i den inddragende proces.
September og oktober 2026	Administrationen gennemfører den inddragende proces og gennemfører høring af MED-udvalg.
19. oktober 2026	Sundheds- og Ældreudvalget orienteres om resultat og anbefalinger fra den inddragende proces.

- 16. november 2026** Sundheds- og Ældreudvalget anbefaler overfor Økonomi- og Erhvervsudvalget samt Byrådet, om der skal etableres et lokalplejehjem i Greve Kommune
- 30. november 2026** Økonomi- og Erhvervsudvalget anbefaler overfor Byrådet, om der skal etableres et lokalplejehjem i Greve Kommune
- 7. december 2026** Byrådet beslutter om der skal etableres et lokalplejehjem i Greve Kommune.
- 2027** Lokalplejehjemmet etableres gennem stiftelse af et kommunalt aktieselskab, nedsættelse af en bestyrelse med videre.

Øvrige forhold

Projekt til etablering af et lokalplejehjem i Greve Kommune hører under reformprogrammet for sundhed og ældre.

Projektet relaterer sig til værdighedspolitikken 2023-2026 og de to temaer henholdsvis livskvalitet og selvbestemmelse

Bilag

Bilag 1. Opsamling på byrådets temamøde om lokalplejehjem 090326

Bilag 2. Greve Seniorråds kommentering af SÆU's dagsorden 04.05.2026

Punkt 7: Lukket: Henvendelser til formanden

Punkt 8: Orientering fra formanden/gensidig orientering

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

Formanden og udvalgets medlemmer orienterer om aktuelle emner.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringer tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Punkt 9: Huskeliste og orientering fra administrationen

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning. Den endelige delingsaftale forelægges kun for Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

Administrationen orienterer om aktuelle emner.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringer tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Punkt 10: Sundheds- og Ældreudvalgets mødekalender 2026

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

Der gives et overblik over møder og aktiviteter.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Møde- og aktivitetskalenderen er vedlagt som bilag 1.

Årshjul er vedlagt som bilag 2.

Bilag

Bilag 1. Sundheds- og Ældreudvalgets mødekalender 2026

Bilag 2. Årshjul SÆU 2026

Punkt 11: Underskriftsark

Fremstilling

Sagsprocedure

Sundheds- og Ældreudvalget.

Resume

Elektronisk underskriftsark.